



AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL

Más Allá de las Fronteras: Desarrollo y maduración de los SeMS hacia la Integración de Sistemas

Johan Andrey Calderón Campos
Inspector AVSEC
DASAC-UAEAC

27 Noviembre de 2023



“LA SEGURIDAD UNA RESPONSABILIDAD DE TODOS”





Contexto

1. Reglamentación: RAC
2. Incremento en las operaciones aéreas
3. Amenazas Emergentes: Ciberseguridad, Interferencias a sistemas críticos
4. Eventos Históricos contra la aviación civil

Sistema

“Conjunto de cosas que relacionadas entre sí ordenadamente contribuyen a determinado objeto” RAE



1. Elementos del Sistema
2. Interrelaciones
3. Objetivo Común
4. Funcionamiento Coordinado
5. Retroalimentación y Mejora Continua



Sistema de Gestión

“Conjunto de elementos interrelacionados o interactivos de una organización para establecer políticas y objetivos, y los procesos para lograr esos objetivos” ISO



ISO: La Organización
Internacional de
Normalización

1.ISO 9001 - Sistema de Gestión de Calidad

2.MIPG: Modelo Integrado de Planeación y Gestión



IEC: Comisión
Electrotécnica
Internacional

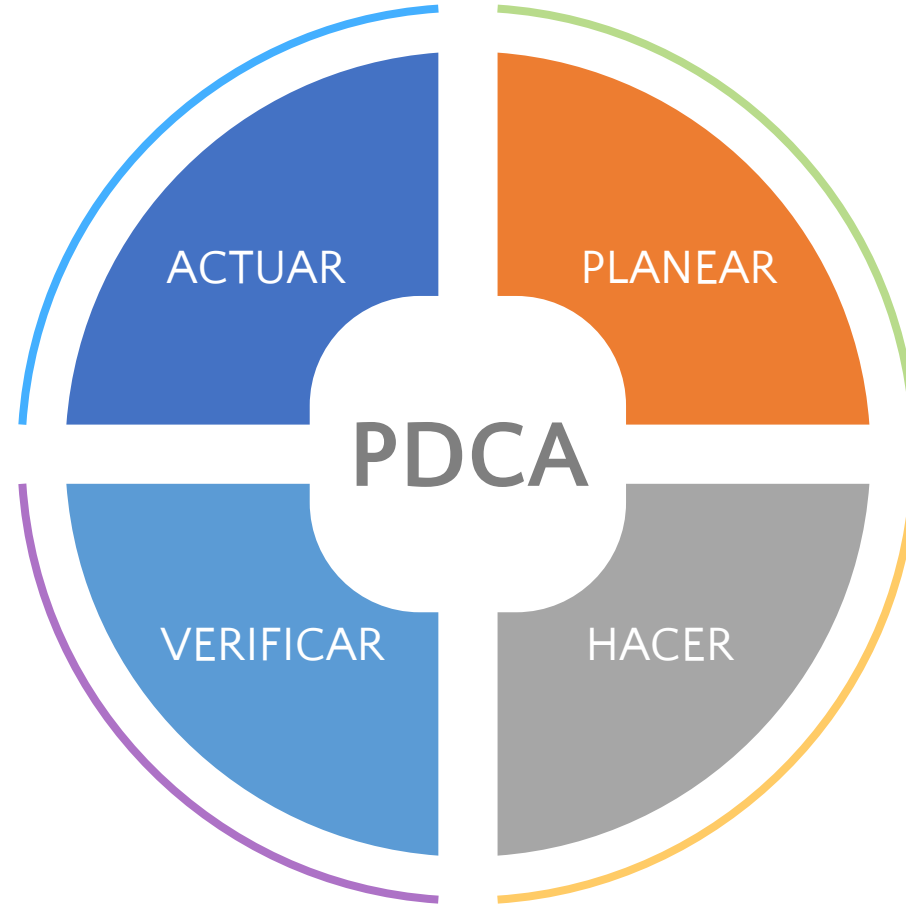
CICLO PHVA



Acciones correctivas y preventivas
Mejora continua



Actividades de control de Calidad
Análisis de incidentes y No conformidades



Identificación de Riesgos y
Amenazas
Planificación de actividades
AVSEC



Implementación de Medidas de Seguridad
Formación y Concientización

El Pensamiento Basado en Riesgos se introduce en la totalidad del sistema de gestión

SeMS

Sistemas de aseguramiento

que proporcionan a las

organizaciones las **estructuras**

orgánicas, los sistemas de

rendición de cuentas, las

políticas y los procedimientos

necesarios **para una vigilancia**

eficaz y de sus operaciones de

seguridad.



Estado actual de los SeMS

DIAGNÓSTICO DEL SISTEMA DE GESTIÓN DE SEGURIDAD DE LA AVIACIÓN CIVIL - SeMS CON BASE EN EL ADJUNTO 26 AL RAC 160

ORGANIZACIÓN		1. No hay aproximación formal: Los resultados son impredecibles. Solo declaraciones informales
ORGANIZACIÓN (PARTE INTERESADA)	Aeropuerto Internacional (Información Confidencial)	2. Aproximación reactiva: Basada en necesidades puntuales, problemas presentados o ejemplos
FECHA	15 DE NOVIEMBRE DE 2023	3. Sistema formal definido: Existe planificación, pero poca aplicación o resultados; documentación
FUNCIONARIO		4. Sistema formal estable: Procesos sistemáticos; se cumplen los objetivos. Hay realimentación
CARGO	DIRECTOR DE SEGURIDAD AEOPORTUARIA	5. Mejora continua: Hay datos válidos de mejora; tendencias conocidas. Dominio de los procesos

No.	CAPÍTULO	% CUMPLIMIENTO REQUISITO
1.1	Responsabilidad y compromiso de la administración	86,1%
1.2	Recursos (incluidos los terceros proveedores)	78,1%
1.3	Gestión de amenazas y riesgos	90,0%
1.4	Vigilancia, notificación y mejora continua de la eficacia	92,9%
1.5	Respuesta ante incidentes	100,0%
1.6	Programa de formación del SeMS	72,2%
1.7	Comunicación	91,7%
CUMPLIMIENTO GENERAL		87,3%

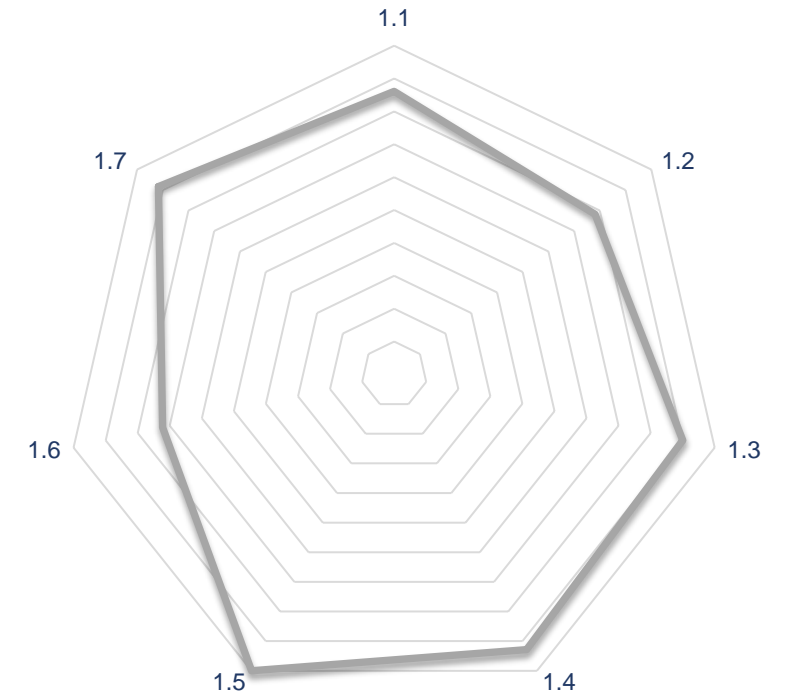
Estado actual (Niveles de madurez)

Esperado

En Proceso

No deseado

% CUMPLIMIENTO REQUISITO



1.1 Responsabilidad
y compromiso de la
administración

1.2 Recursos
(incluidos los terceros
proveedores)

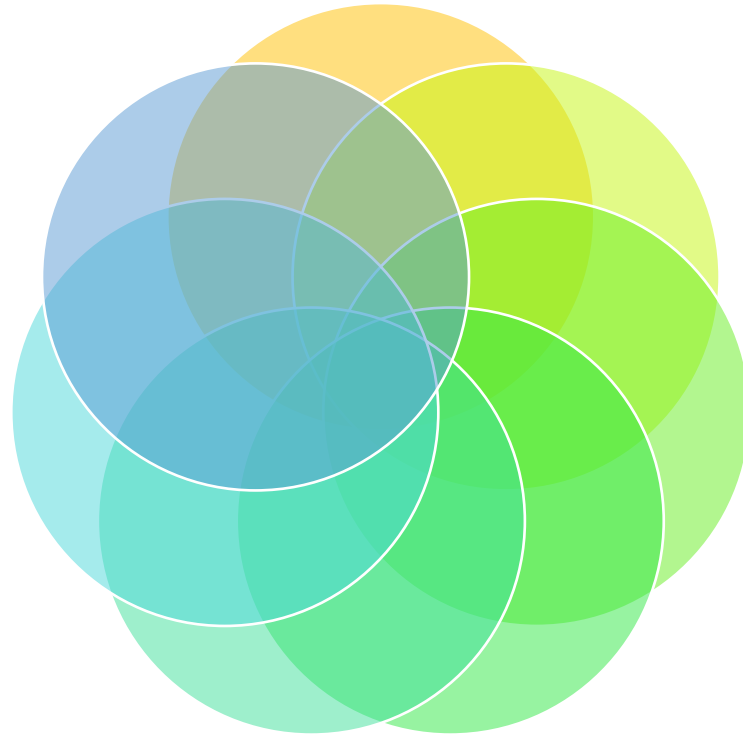
1.3 Gestión de
amenazas y riesgos

1.4 Vigilancia,
notificación y mejora
continua de la eficacia

1.5 Respuesta ante
incidentes

1.6 Programa de
formación del SeMS

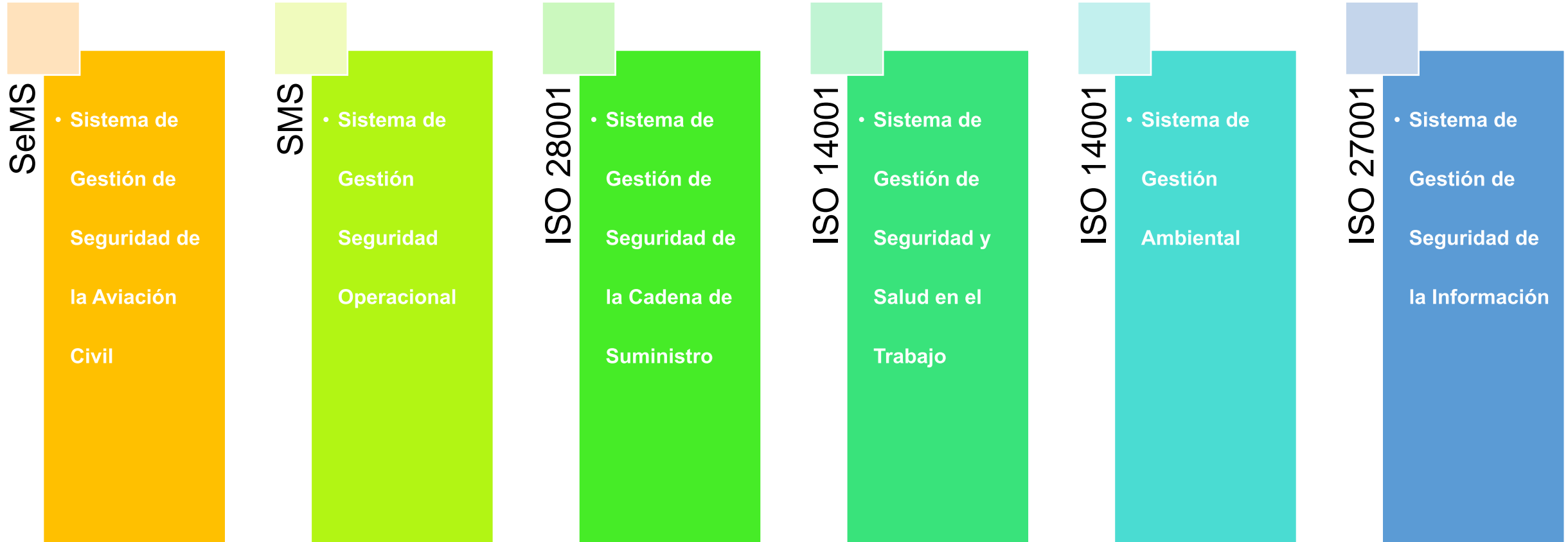
1.7 Comunicación

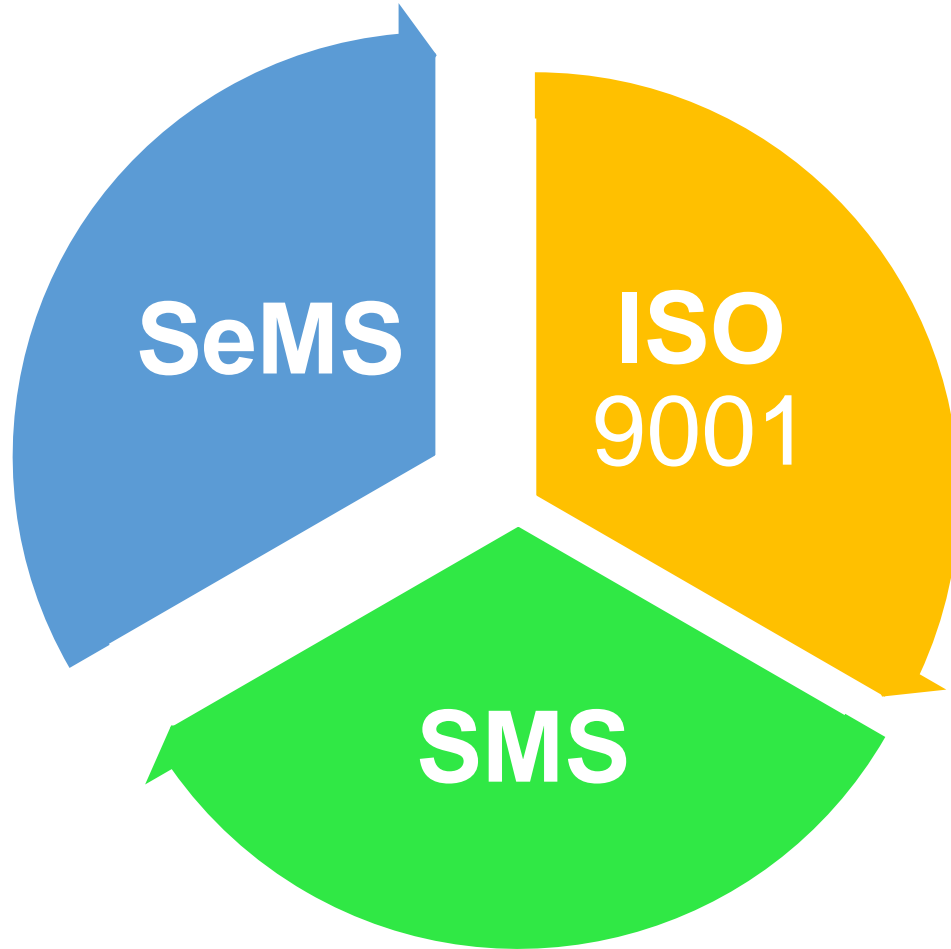


Componentes SeMS

RAC 160 Adjunto 26

Sistemas de Gestión del Sector Aéreo





Ventajas

- Simplificación de procesos
- Mejora de la Eficiencia, eficacia y efectividad
- Visión unificada de los sistemas de gestión existentes

1. El Sistema de Gestión de Seguridad SeMS

Los SeMS constituyen un enfoque organizado y sistemático para la gestión de la seguridad de la aviación

2. Monitoreo y seguimiento del SeMS

Implementar estrategias para apalancar los componentes del sistema que están con menor porcentaje de avance

3. La integración del SeMS con otros SG

Minimiza la duplicación de esfuerzos y gastos y contribuye a la capacidad y credibilidad de una organización





AERONÁUTICA CIVIL
UNIDAD ADMINISTRATIVA ESPECIAL